

#8

# Facilitateur de Transformation

en partenariat avec



Facilitation systémique et Dynamique RégénéRActive

Facilitateurs  
et leaders transformation

8 jours

## Activez la transformation continue des organisations



À propos  
de cette  
formation

Au fur et à mesure des vagues transformatrices, les organisations ont appris la nécessité de s'adapter, et même de se transformer. Et s'il existe plusieurs méthodes de transformation, la plupart sont si mal vécues, que beaucoup d'organisations y renoncent.

Si la facilitation peut créer les conditions de l'intelligence collective pour dépasser un enjeu, faire évoluer un processus, engager une évolution, elle permet plus encore de réussir une transformation.

La facilitation de transformation développe une puissance d'engagement au sein du collectif qui lui permet de se transformer par lui-même, avec sa propre énergie ! Ce parcours « facilitateur de transformation » s'adresse aux facilitateurs confirmés qui souhaitent développer des accompagnements de transformation de bout en bout. Un parcours pour comprendre, pratiquer, designer, et savoir proposer des parcours de transformation de bout en bout à des organisations en prises avec les turbulences de la transition !

Public visé

Facilitateurs indépendants, en collectif ou internes  
Accompagnants de la transformation  
Responsable de programmes de transformation

Objectifs

- ✓ Comprendre les enjeux de transformation d'une organisation
- ✓ Appréhender 2 méthodes de facilitation de transformation : par les dynamiques collaboratives et la facilitation systémique
- ✓ Appréhender les notions clés de transformation : énergie collective, puissance systémique, momentum ...
- ✓ Comprendre demande et besoin de transformation
- ✓ Designer une démarche adaptée enjeux, contexte et acteurs
- ✓ Réussir les temps forts d'une transformation
- ✓ Piloter une transformation dans sa dynamique
- ✓ Autonomiser une transformation : comment s'assurer des bonnes conditions de suite d'une transformation

Prérequis  
Aptitudes  
Durée

Avoir déjà des bases et une première pratique en facilitation

Être en capacité d'animer un collectif sur un projet / une démarche

8 jours • 56H00

### Fiche Formation Détaillée

## Compétences

- ✓ **Savoir analyser une organisation en quête de transformation** (enjeux, besoins, demande) ;
- ✓ **Appréhender les postures, rôles et pratiques** d'un facilitateur de transformation ;
- ✓ **Maîtriser les fondamentaux des dynamiques régénératives** comme momentum d'intelligence collective continue, d'engagement, de performance, d'apprenance, de confiance et d'énergie collective ;
- ✓ **Maîtriser l'intelligence collective systémique** comme facteur d'intensité du collectif (être, faire, anticiper, créer, évoluer, apprendre, se renforcer) ;
- ✓ **Designer une démarche de transformation** : trajectoire, phases, instances, codesign des étapes ;
- ✓ **Se connaître soi comme accompagnant de la transformation** ;
- ✓ **Savoir constituer une équipe d'accompagnants** : équilibrée, engagée, résiliente, adaptée ;
- ✓ **Développer son coleadership d'accompagnement** dans un contexte de transformation continue ;
- ✓ **Maîtriser le pilotage opérationnel d'une dynamique de transformation continue** : anticiper les risques, faire face aux situations, adapter la trajectoire ;
- ✓ **Clôturer un accompagnement de transformation** : autonomisation, évaluation et capitalisation d'une démarche de transformation d'organisation.

## Modalités d'évaluation

L'évaluation se réalise **au travers de 7 critères** :

1. **Compréhension** d'une situation en quête de transformation : écoute, observation, analyse,;
  2. **Maîtrise de la facilitation en intelligence collective** appliquée à la transformation ;
  3. **Engagement d'un accompagnement** avec les acteurs clés de l'organisation ;
  4. **Capacité à activer avec les acteurs clés une transformation opérationnelle et culturelle**
  5. **Capacité à faciliter / piloter** l'approche retenue en tant qu'accompagnant de la transformation
  6. **Capacité à développer un Co-Leadership de transformation** en équipe accompagnante
  7. **Capacité à autonomiser** une transformation
- L'évaluation finale se fera via un jury de 2 à 3 témoins pour écouter collectivement les parcours d'équipe, et individuellement les parcours individuels.

## Méthodes mobilisées

Cette formation, en **apprentissage dynamique expérientiel**, permet de vivre de manière immersive un **collectif activé en dynamiques collaboratives**.

**Le parcours organisé en 3 sessions de 3 et 2 jours et une session d'une journée unique conjugue 4 fils de développement** : connaissance de soi et leadership, transformation polyenjeux, dynamique collaborative et facilitation systémique. Tout au long du parcours les participants développent en mini équipe un Cas d'Apprentissage impliquant une organisation : leur projet fil rouge. Les intersessions sont proposées comme des temps de réflexion et d'exploration.

L'approche mobilisée prend soin de créer **de réelles situations de transformation pour chaque participant pour susciter des capacités génératives tant sur l'énergie d'engagement que sur la mobilisation d'initiatives opérationnelles**.

Les participants vivent ainsi l'appropriation de pratiques pour progressivement développer **leur posture de facilitateur de transformation d'organisation** et travailler en réflexivité sur ce qu'il s'est alors joué et ce qui se transforme en eux.

**La session se termine par une mise en situation expérientielle** capitalisant l'ensemble des points traités servant de base à l'évaluation individuelle et collective des apprentissages acquis.

## Délais d'accès

Les formations catalogues peuvent être mises en œuvre sous un délai de 4 semaines. Les formations nécessitant une adaptation (ingénierie d'adaptation / contextualisation) requièrent un minimum de 2 mois.

## Accessibilité

Possibilité d'aménager le contenu et les modalités de cette formation pour permettre la participation des personnes en situation de handicap : merci de nous contacter au besoin.

# Facilitateur de Transformation

en partenariat avec



#8

## Facilitation systémique et Dynamique RégénéActive

8 jours

### Fiche Formation Détaillée

## Séquence pédagogique



## Format

Les formations « Parcours » ne sont pas éligibles aux modalités distancielles.

## Tarifs intra-organisation

**Devis sur demande**

Nos formations sont éligibles aux dispositifs de financement

## Tarifs inter-organisation

**Parcours 8 jours sur 4 mois**

**Entreprises :** 6.000 € HT 7.200 € TTC

**Indépendants :** 4.500 € HT 5.460 € TTC

Tarif incluant repas et pauses.

Acompte : 30% à l'inscription.

Solde facturé à 30 jours de la session de démarrage.

Nos formations sont éligibles aux dispositifs de financement

Le matériel de cette formation est destiné à l'accompagnement de démarches par les acteurs formés et n'est pas ouvert à la reproduction de formations similaires.

Nombre de participants par session : minimum 8 / maximum 20.

## Calendrier 2024

**Early bird – 15%**

(avant le 31 janvier et sous condition d'être membres IAF ou abonnés France Facilitation)

**Date limite d'inscription :**

10 mars

**Session #A**

20 / 21 / 22 mars

**Session #B**

23 / 24 avril

**Session #C**

22 / 23 mai

**Session #D**

13 juin

#8

# Facilitateur de Transformation

Facilitation systémique et Dynamique RégénéActive

## Fiche Formation Détaillée

### Programme détaillé

#### Session #A

“Embarquement pour la transformation par la puissance du collectif”

J#1

#### Repenser l'organisation comme une dynamique vivante

*Matin*

- Puissance des contextes de transition et enjeux de transformation des organisations ;
- Analyse systémique d'une situation de transformation
- La Facilitation de Transformation : notions et définitions

*Après-midi*

- Facilitation en dynamiques collaboratives : expérimentations
- Facilitation systémique : expérimentations
- Cercle de dialogue

J#2

#### Comprendre la transformation comme une dynamique collective

*Matin*

- Momentum de transformation et polytransformation
- L'organisation en tant que système : questions, outils, compréhension
- Leadership de l'accompagnement : développement personnel

*Après-midi*

- Génération de Cas d'Apprentissage en équipes cooptées
- Ecoute des demandeurs et cadrage du briefing
- Analyse d'approche : scénario, questionnement, hypothèse
- Première expression d'une démarche de transformation

J#3

#### Explorer l'organisation comme un système intelligent par lui-même

*Matin*

- Les outils de la compréhension d'une organisation en transformation (interne et externe)
- CoDesign d'une démarche de transformation
- Exercices sur Cas d'Apprentissage

*Après-midi*

- Design d'Explorations Apprenantes (mini learnex en intersessions)
- Partage et co engagement sur les Explorations Apprenantes
- Evaluation et final

Explorations Apprenantes  
en binômes en intersession

# Facilitateur de Transformation

en partenariat avec



#8

Facilitation systémique et Dynamique RégénéRActive

8 jours

Fiche Formation Détaillée

## Programme détaillé

### Session #B

“Créer les conditions de la transformation en intelligence collective”



J#4

#### Engager la transformation avec l'énergie positive du collectif

*Matin*

- Partage des Explorations Apprenantes
- Architecture d'une Transformation
- Le premier temps : la Mise en Situation d'Opportunité
- Instances et temps forts du premier temps

*Après-midi*

- De la vision à l'expression des fondamentaux de la transformation
- Exercices sur Cas d'Apprentissage
- Partage en collectif
- Cercle de dialogue



J#5

#### Mobiliser l'énergie du collectif pour activer une dynamique de transformation par le FAIRE

*Matin*

- Le deuxième temps : Rendre le collectif acteur de la propre transformation
- Point de bascule et propagation organique
- Instances et temps forts du deuxième temps
- Les dynamiques d'accélération : initiatives, expéditions activantes, chantiers de transformation

*Après-midi*

- Génération d'Initiatives Transformantes (intersessions)
- Développement d'Initiatives Transformantes (intersessions)
- Partage et co engagement sur les Initiatives Transformantes
- Evaluation et final



( Expéditions Activantes  
en binômes en intersession )



# Facilitateur de Transformation

en partenariat avec



#8

Facilitation systémique et Dynamique RégénéRActive

## Fiche Formation Détaillée

### Programme détaillé

#### Session #C

"Ancrer et pérenniser la transformation"

J#6

#### Nourrir la dynamique de transformation par les Initiatives Transformatives

##### Matin

- Partage des Initiatives Transformatives
- Convergence et incarnation d'une transformation
- Propager une PolyTransformation

##### Après-midi

- Le troisième temps : l'autonomisation de la dynamique d'évolution
- Instances et temps forts du troisième temps
- Exercices sur Cas d'Apprentissage

J#7

#### Expérimenter une mise en situation de transformation à accompagner

##### Matin

- Piloter une transformation : instances, dynamiques, risques, outils, postures et approches
- Le Coleadership de l'équipe accompagnante
- Etudes de cas croisées : briefing

##### Après-midi

- Etudes de cas croisées : atelier et restitution
- Modalités d'évaluation : restitution en équipe et individuelle
- Organisation de l'intersession finale
- Cercle de dialogue

Maturation restitution  
des démarches de  
transformation  
en binômes en intersession

#8

# Facilitateur de Transformation

en partenariat avec



Facilitation systémique et Dynamique RégénéActive

8 jours

Fiche Formation Détaillée

## Programme détaillé

Session #D

"Être pleinement Facilitateur de Transformation"

J#8

Être en pleine maîtrise de sa capacité à faciliter une transformation d'organisation vivante

*Matin*

- Partage des restitutions par équipe
- Synthèse
- AutoÉvaluation
- Partage réflexif
- Accueil des témoins

*Après-midi*

- Restitution Finale Qualificative avec les Témoins
- Partage individuel
- Auto-Évaluation Qualifiante
- Célébration Finale
- Remise du Guide du Participant

# L'Institut des Dynamiques Collaboratives



par  **In Principo**  
Dynamiques collaboratives



[www.inprincipo.com](http://www.inprincipo.com)

[contact@inprincipo.com](mailto:contact@inprincipo.com)

IN PRINCIPO  
PARIS  
60 rue de Richelieu  
75002 PARIS  
+33 1 53 05 99 75

IN PRINCIPO  
LYON GRAND-SUD  
3, cours Charlemagne  
69002 LYON  
+33 4 78 03 40 12

IN PRINCIPO  
HAUTS-DE-FRANCE  
Campus AGROTECH  
rue jean bouche,  
Square Eugène Thomas,  
59780 WILLEMS

**Qualiopi**   
processus certifié

 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

La certification a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :  
**ACTION DE FORMATION**